



REVISIÓN SUSTANTIVA

Proyecto Número: 106072 (Award 104576)
 Proyecto Nombre: Apoyo a Pequeños Productores para la
 Producción de Alimentos
 Fecha de Inicio: 1 agosto 2017
 Fecha de Finalización: 31 diciembre 2020
 Asociado en la Implementación: Ministerio de Agricultura y Ganadería
 (MAG)
 Partes Responsables: Ministerio de Agricultura y Ganadería
 (MAG)
 Tipo de Revisión: Revisión Sustantiva 2

<u>Presupuesto</u>		
Presupuesto Anterior:	US\$	230.098
Presupuesto Revisado:	US\$	1.476.973
Variación:	US\$	1.246.875
<u>Financiamiento:</u>		
PNUD:	US\$	0,00
Gobierno:	US\$	1.476.973
Donante:	US\$	0,00
Donante:	US\$	0,00
Total Financiamiento:	US\$	1.476.973

Breve Descripción:

Con esta Revisión Sustantiva del Proyecto:

- Se redefine el programa de actividades del Proyecto con un enfoque en el fortalecimiento integral de la capacidad de producción de hortalizas de los productores, se trabajará de forma integral: incluyendo la i) Asistencia técnica, ii) Recuperación de Suelo, iii) Mecanización, iv) Producción, v) Equipamiento de pozo artesiano, vi) Infraestructura.
- Este nuevo programa de actividades se financiará mediante un nuevo aporte de fondos del Gobierno USD 1.246.875.
- Se extiende el período de ejecución del Proyecto hasta el 31 de diciembre de 2020.

Aprobado por:

Fecha

Firma


Alfonzo Fernandez,
Representante Residente, a.i PNUD

05 ABR. 2019

Denis Lichi Ayala,
Ministro, MAG

05 ABR. 2019



PROYECTO 00106072 – APOYO A PEQUEÑOS PRODUCTORES PARA LA PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS

REVISIÓN SUSTANTIVA N° 2

I. INTRODUCCIÓN

El 30 de agosto de 2017, el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), suscribieron el Documento de Proyecto con el cual convinieron la implementación del Proyecto de "Apoyo a Pequeños Productores para la Producción de Alimentos", orientado a mejorar la calidad de vida de las familias de la Agricultura Familiar, mediante la provisión de insumos y equipos para la producción de alimentos y otros rubros de renta agropecuarios, y la prestación de asistencia técnica para que mejoren sus rendimientos, adoptando tecnologías agropecuarias sostenibles.

El Proyecto está asociado al "Programa de Desarrollo Agrícola de la Región Oriental del Paraguay" (Programa 2KR), el cual es un programa ejecutado por el Ministerio de Agricultura y Ganadería desde el año 1979, con la cooperación del Gobierno de Japón, que persigue el aumento de la producción de alimentos, proveyendo a las familias productoras insumos, equipos y maquinarias agrícolas, a precios accesibles para ellas. Lo recaudado por dichas ventas son depositados en una cuenta especial en el Banco Central del Paraguay, denominado "Fondo Obligatorio", estos recursos financieros son destinados a financiar programas o proyectos de desarrollo económico o social en el sector Agrícola, Pecuario, Forestal y Pesquero.

Revisión Sustantiva 1

Con la Revisión Sustantiva N° 1, en octubre de 2018, el MAG y el PNUD acordaron los siguientes puntos: i) ampliando el plazo de ejecución al 31 de diciembre de 2018, y ii) ajustar el presupuesto de acuerdo a los depósitos reales recibidos, iii) reprogramación del presupuesto asignado a la cuenta 71300 de la Actividad 5 a la 72100 de la Actividad 2, considerando que la contratación del Asistente Administrativo previsto no fue realizado y se reprograma para la provisión de insumos y equipos para las familias beneficiarias.

Revisión Sustantiva 2

En esta oportunidad, se ha acordado redefinir el programa de actividades del Proyecto con un enfoque en el fortalecimiento integral de la capacidad de producción de hortalizas de los productores, se trabajará de forma integral: incluyendo la i) Asistencia técnica, ii) Recuperación de Suelo, iii) Mecanización, iv) Producción, v) equipamiento de pozo artesiano, vi) Infraestructura, serán beneficiados una 200 familias agricultoras como un plan piloto de implementación.

Con este fin, se enmiendan las partes relevantes del documento original ya enmendado anteriormente con la Revisión Sustantiva 1, según se explica a continuación. Todas las otras partes permanecen inalteradas.

II. ESTRATEGIA (SEGUNDA ETAPA DEL PROYECTO)

OBJETIVO Y ESTRATEGIA

El objetivo del proyecto sigue siendo el de contribuir a la reducción de la pobreza y mejoramiento de la calidad de vida de las familias del sector Agricultura Familiar, mediante el fomento de la producción sostenible de alimentos y otros rubros de renta agropecuarios, que les permita aumentar sus ingresos y con esto mejorar sus condiciones de vida.

BENEFICIARIOS

Los beneficiarios del Proyecto, serán pequeños y medianos productores de escasos recursos, pertenecientes a la Agricultura Familiar, para los cuales se haya solicitado apoyo, y cumplan con los criterios establecidos en el Manual Operativo del Programa 2KR.

ACTIVIDADES

En su segunda etapa el Proyecto trabajará el fortalecimiento integral de la capacidad de producción de hortalizas con los productores : incluyendo la i) Asistencia técnica, ii) Recuperación de Suelo, iii) Mecanización, iv) Producción, v) Equipamiento de pozo artesiano, vi) Infraestructura. Aparte de esto, se mantendrán las actividades de monitoreo y de gestión y administración del Proyecto.

Apoyo Producción de Hortalizas

i) Asistencia técnica

En base a un acuerdo institucional, al interior del Ministerio, los extensionistas de la Dirección de Extensión Agropecuaria (DEAg), localizados en los territorios en los cuales se hayan identificado a los beneficiarios, se encargarán de realizar la capacitación en temas productivos, organizativos y comerciales que puedan requerir las familias.

La DEAg asegurará la asistencia técnica a los beneficiarios del Proyecto, para lo cual, además de las capacitaciones comunitarias mencionadas, los extensionistas también deberán realizar visitas a las fincas para ver el estado de los rubros y hacer las recomendaciones técnicas que sean necesarias. Estas visitas serán regulares y en la forma y cantidad adecuadas para garantizar la asistencia del Proyecto, así como la participación de los beneficiarios en todas las etapas.

Como la mayoría de los grupos de beneficiarios forman parte de la población asistida por la DEAg, esta labor no representará sobrecarga de trabajo para los extensionistas.

ii) Recuperación de Suelo

A fin de obtener altos rendimientos agrícolas, es necesario recuperar la fertilidad de los suelos, generalmente sobreexplotados, principalmente en el caso de la Agricultura Familiar. Dicha recuperación implica reponer en el suelo los nutrientes faltantes, lo que puede hacerse mediante la aplicación de abono orgánico, pero el abono orgánico por sí solo no es suficiente por lo que es necesario el uso de fertilizantes minerales para lograr el nivel de producción que se desea.

El uso de fertilizantes será en consecuencia parte del programa de buenas prácticas agrícolas a ser aplicado por el Proyecto, tendiente a mejorar la producción de los cultivos y consecuentemente los ingresos de los agricultores.

iii) Mecanización

La mecanización agrícola tiene como objetivo, estudiar y recomendar máquinas y equipos agroindustrial, con el fin de acelerar la productividad y eficiencia de las actividades del sector rural.

La mecanización agrícola sostenible también puede contribuir significativamente al desarrollo de cadenas de valor y alimentario, ya que tiene el potencial de hacer que las actividades y funciones de pos cosecha y comercialización sean más eficientes y eficaces y rentables.

iv) Producción

Apoyo a la producción de hortalizas para venta en forma continua, con semillas, fertilizantes y otros insumos agrícolas. En función de la demanda, el Proyecto priorizará la entrega a los productores de los siguientes insumos: Semillas de las diferentes Hortalizas y Granos, Sembradoras, Equipos de Fumigación, Media Sombra, Tejidos, Postes. Sistema de Riego, y todo lo necesario para una buena producción.

v) Equipamiento de pozo artesiano

El pozo artesiano contribuye para el apoyo eficiente de la producción agrícola. La falta de los recursos hídricos es una realidad, que afecta principalmente a aquellos que se encuentran alejados de las áreas urbanas. Es fundamental llevar a cabo la construcción de los pozos artesianos, para conducir el agua captada a un tanque reservorio elevado para su posterior distribución, de manera a aumentar significativamente la capacidad de la producción agrícola, por lo cual incrementará el nivel de vida y bienestar de los productores.

vi) Infraestructura

Apoyo a la instalación de Invernaderos, Tinglados o depósitos, para el resguardo, selección y distribución de Productos, para asegurar la producción hortícola, en forma continua, principalmente en épocas de fenómenos climáticos, con tecnología de punta, de manera a garantizar una oferta competitiva en el mercado.

Gerenciamiento y Administración del Proyecto

En el marco de esta actividad se realizará la planificación, organización, dirección, y supervisión del Proyecto, así como la administración de los recursos del Proyecto, todo ello con el fin de alcanzar los objetivos del mismo dentro de los plazos y presupuesto establecidos.

Para el gerenciamiento del Proyecto, el MAG aportará directamente al Director Nacional (en este caso, el Ministro) y al Coordinador General (cargo que desempeñará el Coordinador del Programa 2KR). Quien contará para esto con el apoyo del Departamento Técnico y el Departamento Administrativo del Programa 2KR.

La Unidad Administrativa estará integrada por el Administrador del Proyecto (posición que será ocupada por el Jefe del Departamento Administrativo del Programa 2KR) y un/a Asistente Administrativo/a, contratado/a con recursos del Proyecto. Ellos trabajarán de modo de asegurar el apoyo requerido para que se ejecuten adecuadamente las actividades previstas en el Plan de Trabajo, encaminadas a lograr los resultados esperados, y velando por el cumplimiento de las normas y procedimientos del PNUD para la implementación de este tipo de proyectos.

Apoyo eventual a otros proyectos productivos, según requerimientos circunstanciales y con cargo a financiamiento adicional.

METAS

En la primera etapa de implementación del Proyecto, 327 familias agricultoras en situación de pobreza de la Región Oriental del país aumentaron la producción y comercialización de rubros agropecuarios, incrementando sus ingresos, en esta segunda etapa se prevé que 200 familias beneficiarios logre a través de una mecanización, equipamientos de pozos artesianos y recuperación de suelo, las destrezas necesarias para una producción integral hortícola de forma organizada y eficaz.

Este ingreso ayudaría notablemente a las familias a mejorar sus condiciones de vida, sobre todo considerando que se trata de un ingreso adicional a los que vienen obteniendo por la comercialización de otros productos. Por otra parte, también debe considerarse como resultado del Proyecto, el hecho de que todos los habitantes de las comunidades donde residen las familias participantes serán beneficiarios indirectos del Proyecto, debido al dinamismo económico que se generará en la zona gracias al Proyecto.

PRESUPUESTO

El presupuesto asignado para la implementación de esta etapa del proyecto asciende a US\$ 1.246.875. Y con esta Revisión Sustantiva N° 2 del Proyecto, el presupuesto total del Proyecto se ajusta a US\$ 1.476.973 (ver detalle del Presupuesto más adelante).

CRONOGRAMA DE DESEMBOLSOS

El cronograma de los depósitos de la contribución del MAG efectuados y los nuevos compromisos, se muestran a continuación:

<i>Fecha</i>	<i>Monto (US\$)</i>	<i>Estado</i>
17/10/2017	141.315	Depositado
16/05/2018	88.782	Depositado
31/05/2019	623.437	Comprometido
31/09/2020	623438	Comprometido

PERIODO DE EJECUCIÓN

El período de ejecución del Proyecto se extiende hasta el 31 de diciembre de 2020.

4. MARCO DE RESULTADOS

Productos Esperados	Indicadores de Producto	Fuente de Datos	Línea de Base		Metas			Metodología y Riesgos de la Recolección de Datos	
			Año	Valor	2017	2018	2019		Final
Producto 1 527 familias, en su mayoría representadas por mujeres, producen y comercializan una mayor cantidad de rubros agropecuarios, lo que permite que aproximadamente 2.108 personas, mejoren sus condiciones de vida.	Número de familias y proyectos productivos seleccionados	<ul style="list-style-type: none"> Solicitudes de Apoyo Informe de la Coordinación General con listado de beneficiarios y de proyectos productivos seleccionados. Planes de negocio 	2017	0	327 fam.	-	200 fam.	527 fam.	Metodología Recolección de datos en campo y archivos del Proyecto Riesgos Condiciones adversas que pudieran afectar el monitoreo y la presentación de informes
	Cantidad de has. dedicadas a la producción de alimentos	<ul style="list-style-type: none"> Informe de la Coordinación General 	2017	0	163,5 has.	163,5 has.	0	163,5 has.	Metodología Recolección de datos en campo y archivos del Proyecto Riesgos Condiciones adversas que pudieran afectar el monitoreo y la presentación de informes
	Número de familias que reciben capacitación y asistencia técnica.	<ul style="list-style-type: none"> Planillas de asistencia a capacitaciones. Informes de visitas a finca para asistencia técnica. 	2017	0	327 fam.	327 fam.	200 fam.	527 fam.	Metodología Recolección de datos en campo y archivos del Proyecto Riesgos Condiciones adversas que pudieran afectar el monitoreo y la presentación de informes

	% de los insumos agropecuarios requeridos que han sido provistos	<ul style="list-style-type: none"> Informe de la Coordinación General Facturas Notas de Remisión y Actas. 	2017	0	60 %	40 %	100%	100 %	<u>Metodología</u> Recolección de datos en campo y archivos del Proyecto <u>Riesgos</u> Condiciones adversas que pudieran afectar el monitoreo y la presentación de informes
	Volumen de producción obtenido (kg.)	<ul style="list-style-type: none"> Reporte de Extensionistas de la DEAg Informe de la Coordinación General 	2017	0	0	654.000 kg.		654.000 kg.	<u>Metodología</u> Recolección de datos en campo y archivos del Proyecto <u>Riesgos</u> Condiciones adversas que pudieran afectar el monitoreo y la presentación de informes
	% de familias beneficiarias, que son representadas por mujeres	<ul style="list-style-type: none"> Informe de la Coordinación General con listado de beneficiarios del Proyecto. 	2017	0	>50%	>50%		>50%	<u>Metodología</u> Recolección de datos en campo y archivos del Proyecto <u>Riesgos</u> Condiciones adversas que pudieran afectar el monitoreo y la presentación de informes

5. MONITOREO Y EVALUACIÓN

De conformidad con las políticas y los procedimientos de programación del PNUD, el proyecto se monitoreará a través de los siguientes planes de monitoreo y evaluación.

5.1 Plan de Monitoreo

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Asociados (si fuese conjunto)	Costo (si lo hubiese)
Seguimiento del progreso en el logro de los resultados	Reunir y analizar datos sobre el progreso realizado en comparación con los indicadores de resultados que aparecen en el Marco de Resultados y Recursos a fin de evaluar el avance del proyecto en relación con el logro de los productos acordados	Trimestralmente, o según la frecuencia que se requiera para cada indicador.	La gerencia del proyecto analizará cualquier demora que afecte el avance esperado del proyecto.		
Monitoreo y Gestión del Riesgo	Identificar riesgos específicos que pueden comprometer el logro de los resultados previstos. Identificar y monitorear medidas de gestión del riesgo mediante un registro de riesgos. Ello incluye medidas de monitoreo y planes que se pueden haber exigido según los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Las auditorías se realizarán conforme a la política de auditoría del PNUD para gestionar el riesgo financiero.	Trimestralmente	La gerencia del proyecto identificará los riesgos y tomará medidas para controlarlos. Se mantendrá un registro activo para el seguimiento de los riesgos identificados y las medidas tomadas.		
Aprendizaje	Se captarán en forma periódica los conocimientos, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas de otros proyectos y asociados en la implementación y se integrarán al presente proyecto.	Al menos una vez por año	El equipo del proyecto capta las lecciones relevantes que se utilizarán para tomar decisiones gerenciales debidamente informadas.		
Aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto	Se evaluará la calidad del proyecto conforme a los estándares de calidad del PNUD a fin de identificar sus fortalezas y debilidades e informar a la gerencia para apoyar la toma de decisiones que facilite las mejoras relevantes.	Anual	La gerencia del proyecto revisará las fortalezas y debilidades que se utilizarán para la toma de decisiones informadas a fin de mejorar el desempeño del proyecto		
Revisar y Efectuar Correcciones en el	Revisión interna de datos y evidencia a partir de todas las acciones de monitoreo para asegurar la toma de	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Proyecto debatirá los datos de		

curso de acción	decisiones informadas.			desempeño, riesgos, lecciones y calidad que se utilizarán para corregir el curso de acción.	
Informe del Proyecto	Se presentará un Informe del Proyecto a la Junta Directiva y a los actores clave, incluyendo datos sobre el progreso realizado que reflejen los resultados logrados de conformidad con las metas anuales definidas de antemano en cuanto a productos, un resumen anual sobre la calificación de la calidad del proyecto, un registro de riesgos actualizado, con medidas de mitigación, y todo informe de evaluación o revisión preparado durante el período.	Anual y al finalizar el proyecto (Informe Final)			
Revisión del Proyecto (Junta Directiva del Proyecto)	El mecanismo de gobernanza del proyecto (es decir, la Junta Directiva del Proyecto) efectuará revisiones periódicas del proyecto para evaluar su desempeño y revisar el Plan de Trabajo Plurianual, a fin de asegurar una elaboración del presupuesto realista durante la vida del proyecto. En el transcurso del último año del proyecto, la Junta Directiva realizará una revisión final del proyecto para captar las lecciones aprendidas y debatir aquellas oportunidades para escalar y socializar los resultados del proyecto y las lecciones aprendidas con los actores relevantes.	Una vez al año.		La Junta Directiva del Proyecto debatirá toda inquietud referente a la calidad o a un progreso más lento de lo esperado y acordará medidas de gestión para abordar las cuestiones identificadas.	

6.2 Plan de Evaluación

Título de la Evaluación	Asociados (si fuese un proyecto conjunto)	Producto Relacionado del Plan Estratégico	Efecto MANUD/CPD	Fecha de Realización Prevista	Principales Actores en la Evaluación	Costo y Fuente de Financiamiento

III. PLAN DE TRABAJO PLURIANUAL

Productos Esperados	Actividades Previstas	Presupuesto por Años			Resp	Presupuesto Total Previsto			
		2017	2018	2019		Fuente Financ.	Cuenta	Descripción	Monto (US\$)
	<u>Actividad 2</u>	118.788	23.171	322.774	MAG	30071	72100	Contratos Empresas	464.733
	Provisión de insumos y equipos			350.000	MAG	30071	72200	Maquinarias y Equipos	350.000
				500.000	MAG	30071	72300	Bienes y Materiales (Productos Agrícolas y forestales)	500.000
		2.376	463	23.277	MAG	30071	64397	Costos Directos PNUD	26.116
		4.847	945	47.485	MAG	30071	75100	Costos Indirectos PNUD	53.277
	Subtotal Actividad 2	126.010	24.580	1.243.537					1.394.126
	<u>Actividad 3</u>			16.000	MAG	30071	71600	Viatico	16.000
	Asistencia técnica, capacitación y monitoreo			15.000	MAG	30071	75700	Capacitación, talleres de trabajos	15.000
				620	MAG	30071	64397	Costos Directos PNUD	620
				1.265	MAG	30071	75100	Costos Indirectos PNUD	1.265
	Subtotal Actividad 3	-	-	32.885					32.885
	<u>Actividad 4</u>			8.000	MAG	30071	74200	Impresiones y Publicaciones	8.000
	Estrategia comunicacional			160	MAG	30071	64397	Costos Directos PNUD	160
					326	MAG	30071	75100	Costos Indirectos PNUD
	Subtotal Actividad 4	-	-	8.486					8.486
	<u>Actividad 5</u>			29.411	MAG	30071	71300	Consultor Local (Asist. Admin.)	29.411
	Gerenciamiento y administración			9.000	MAG	30071	74100	Auditoría y Evaluación	9.000
				1.008	MAG	30071	64397	Costos Directos PNUD	1.008
				2.057	MAG	30071	75100	Costos Indirectos PNUD	2.057
	Subtotal Actividad 5	-	-	41.476					41.476

Producto 1: 527 familias producen y comercializan una mayor cantidad de rubros agropecuarios, lo que permite que aproximadamente 2.108 personas mejoren sus condiciones de vida.

	MONITOREO								
Total Producto 1	126.010	24.580	1.326.383						1.476.973
PNUD (GMS)	-	-		MAG	30071	75100	Costos Indirectos PNUD		
TOTAL	126.010	24.580	1.326.383						1.476.973